

**DỰ THẢO BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2017
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2018**

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng (Danalog) năm 2017 gồm:

- | | |
|-------------------------|-----------------|
| + Ông Nguyễn Hữu Sia | : Chủ tịch HĐQT |
| + Ông Nguyễn Việt Hòa | : Ủy viên HĐQT |
| + Ông Trần Phước Hồng | : Ủy viên HĐQT |
| + Ông Nguyễn Văn Thương | : Ủy viên HĐQT |
| + Ông Phan Bảo Lộc | : Ủy viên HĐQT |

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty Cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng và các quy định pháp luật liên quan, Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty trân trọng báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về kết quả công tác quản trị của Hội đồng quản trị năm 2017 và phương hướng hoạt động năm 2018 như sau:

PHẦN I

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2017

I. Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2017:

1. Thực hiện các chỉ tiêu kinh doanh năm 2017 do ĐHĐCĐ giao:

- 1.1 Chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế: Lợi nhuận trước thuế đạt 7 tỷ 805 triệu đồng, đạt 111,5% kế hoạch ĐHĐCĐ giao.
- 1.2 Chỉ tiêu cổ tức: Dự kiến mức chi trả cổ tức năm 2017 cho cổ đông là 12% trên vốn điều lệ là 43,1 tỷ đồng.

2. Phân phối lợi nhuận năm 2016:

Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2016 theo đúng nội dung Điều 3 Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2017 ngày 18/04/2017.

3. Chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2017:

Thực hiện ủy quyền của ĐHĐCĐ về việc giao HĐQT Công ty chọn đơn vị kiểm toán năm 2017, HĐQT đã quyết định chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Kế toán AAC là đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2017 cho Công ty CP Logistics Cảng Đà Nẵng.

4. Thực hiện chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban Kiểm Soát (BKS) năm 2017:

Trong năm, Hội đồng quản trị đã tiến hành chi trả thù lao cho HĐQT, BKS với số tiền là 276 triệu đồng, thực hiện theo đúng điều 5 Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2017.

5. Các nhiệm vụ khác:

Trong năm 2017, Công ty đã thực hiện chào bán 710.000 cổ phần cho cổ đông hiện hữu, nâng tổng số vốn điều lệ từ 36.000.000.000 đồng lên 43.100.000.000 đồng.

II. Các hoạt động khác của Hội đồng quản trị năm 2017:

1. Tổ chức 05 phiên họp thường kỳ để xem xét, quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị với sự mở rộng tham gia dự họp của Ban Kiểm soát, Ban điều hành và Kế toán trưởng Công ty.
2. Tổ chức lấy ý kiến các thành viên HĐQT để xem xét, giải quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị phát sinh giữa các phiên họp.
3. Thực hiện việc công bố thông tin theo đúng quy định. Tiếp nhận và xử lý kịp thời thông tin từ nhà đầu tư.
4. Ban hành các quyết định thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị về các vấn đề sau:

Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày tháng	Nội dung
1	01/QĐ-HĐQT.DNL	25/01/2017	Quyết định HĐQT v/v: chọn đơn vị cung cấp xe nâng điện phục vụ tại kho bãi tại Danalog.
2	02/NQ-HĐQT.DNL	15/02/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: thông qua việc vay vốn tại NH TMCP Ngoại thương Việt Nam – CN Đà Nẵng.
3	03/NQ-HĐQT.DNL	22/02/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: bổ nhiệm cán bộ.
4	04/QĐ-HĐQT.DNL	22/02/2017	Quyết định HĐQT v/v: bổ nhiệm Phó giám đốc Công ty CP Logistics Cảng Đà Nẵng.
5	05/QĐ-HĐQT.DNL	22/02/2017	Quyết định HĐQT v/v: bổ nhiệm Trưởng phòng Kinh doanh Công ty CP Logistics Cảng Đà Nẵng.
6	06/QĐ-HĐQT.DNL	14/03/2017	Quyết định HĐQT v/v: tăng lương trước thời hạn cho viên chức quản lý Công ty.
7	07/NQ-HĐQT.DNL	16/03/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: chấp thuận đơn xin chấm dứt hợp đồng lao động của ông Ngô Việt Hà.
8	08/NQ-HĐQT.DNL	12/04/2017	Nghị quyết HĐQT thông qua các nội dung làm việc tại cuộc họp HĐQT ngày 11/04/2017.
9	09/QĐ-HĐQT.DNL	27/04/2017	Quyết định của HĐQT v/v thông qua hồ sơ chào bán cổ phiếu ra công chúng.
10	10/QĐ-HĐQT.DNL	27/04/2017	Quyết định của HĐQT v/v cam kết đăng ký

			giao dịch bổ sung cổ phiếu phát hành thêm.
11	10A/NQ-HĐQT.DNL	16/05/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: phê duyệt đơn giá tiền lương năm 2017.
12	11/QĐ-HĐQT.DNL	06/06/2017	Quyết định của HĐQT v/v chọn đơn vị mua 01 xe đầu kéo nhãn hiệu Freingtliner 43X 1828.
13	12/NQ-HĐQT.DNL	09/06/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: chọn đơn vị tư vấn, thiết kế và xây dựng phần mềm quản lý kho CFS, Kho Ngoại quan.
14	13/NQ-HĐQT.DNL	09/06/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: chọn công ty kiểm toán báo cáo tài chính năm 2017.
15	14/NQ-HĐQT.DNL	14/06/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: miễn nhiệm chức vụ Phó giám đốc của ông Nguyễn Hữu Bằng.
16	15/NQ-HĐQT.DNL	29/06/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: xin chủ trương đầu tư 01 xe nâng container bánh lốp- Reach Stacker 2017.
17	16/QĐ-HĐQT.DNL	29/06/2017	Quyết định HĐQT v/v: Phê duyệt Báo cáo kinh tế kỹ thuật đầu tư 01 xe nâng container bánh lốp- Reach Stacker 2017.
18	17/QĐ-HĐQT.DNL	29/06/2017	Quyết định HĐQT v/v: phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu đầu tư 01 xe nâng container bánh lốp- Reach Stacker 2017.
19	18/QĐ-HĐQT.DNL	02/08/2017	Quyết định HĐQT v/v: gia hạn thời hạn thực hiện quyền cho cổ đông hiện hữu.
20	19/NQ-HĐQT.DNL	31/08/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: xử lý số cổ phiếu lẻ và cổ phiếu không đặt mua hết trong đợt chào bán cho cổ đông hiện hữu.
21	20/QĐ-HĐQT.DNL	04/09/2017	Quyết định HĐQT v/v: cử Giám đốc Công ty tham dự Chương trình phát triển kỹ năng lãnh đạo và đổi mới sáng tạo cho lãnh đạo DN VN – Leadership USA10.
22	21/QĐ-HĐQT.DNL	20/09/2017	Quyết định HĐQT v/v: thông báo kết quả chào bán cổ phiếu DNL; thay đổi vốn điều lệ công

			ty; thay đổi Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh.
23	22/NQ-HĐQT.DNL	20/09/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: thông qua các nội dung làm việc tại cuộc họp HĐQT ngày 19/9/2017.
24	23/QĐ-HĐQT.DNL	04/10/2017	Quyết định HĐQT v/v: thành lập Tổ chấm thầu chọn đơn vị thi công sửa chữa thay mái tôn kho 2.
25	24/QĐ-HĐQT.DNL	04/10/2017	Quyết định HĐQT v/v: thành lập Tổ chấm thầu chọn đơn vị cung cấp tôn thay mái nhà kho 2.
26	25/QĐ-HĐQT.DNL	05/10/2017	Quyết định HĐQT v/v: chọn đơn vị thi công sửa chữa thay mái tôn kho 2.
27	26/QĐ-HĐQT.DNL	06/10/2017	Quyết định HĐQT v/v: chọn đơn vị cung cấp tôn để thay mái tôn kho 2.
28	27/QĐ-HĐQT.DNL	30/10/2017	Quyết định HĐQT v/v: theo dõi ngoài bảng cân đối kế toán công nợ phải thu khó đòi.
29	28/QĐ-HĐQT.DNL	31/10/2017	Quyết định HĐQT v/v: chọn đơn vị thiết kế toà nhà văn phòng Công ty Danalog.
30	29/QĐ-HĐQT.DNL	22/11/2017	Quyết định HĐQT thông qua việc thay đổi Model xe nâng container bánh lốp RS 2017.
31	30/QĐ-HĐQT.DNL	22/11/2017	Quyết định HĐQT v/v: chấp thuận đơn xin nghỉ việc của ông Trần Anh Trí.
32	31/QĐ-HĐQT.DNL	29/12/2017	Quyết định HĐQT v/v: bổ nhiệm cán bộ-quyền trưởng phòng kinh doanh.

- Thực hiện phối hợp tốt với Ban Kiểm soát tiếp tục duy trì tính an toàn và đảm bảo hoạt động của doanh nghiệp theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.
- Thực hiện các chức năng quản trị hoạt động Công ty theo đúng phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ của Hội đồng quản trị quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty.

III. Đánh giá chung:

Với tinh thần trách nhiệm trước các cổ đông, người lao động trong Công ty và sự phát triển của đơn vị, có thể đánh giá rằng Hội đồng quản trị Công ty đã hoàn thành khá tốt chức trách và nhiệm vụ của mình theo quy định của pháp luật trong việc giám sát đối với Giám đốc điều hành và bộ máy giúp việc trong quá trình triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, cũng như các nghị quyết, quyết

định của Hội đồng quản trị. Chính vì vậy mà mặc dù trong điều kiện gặp nhiều khó khăn, xong các chỉ tiêu chủ yếu của Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2017 vẫn được hoàn thành tạo nền tảng cho sự phát triển ổn định của Công ty.

Đồng thời, chúng tôi cũng nhận thấy rằng mặc dù còn một số mặt chưa đạt được yêu cầu như mong muốn của bản thân từng thành viên Hội đồng quản trị, của quý vị cổ đông và của tập thể người lao động trong Công ty; một số thành viên HĐQT hoạt động kiêm nhiệm, phân tán nên đôi khi chưa đôn đốc sát sao công tác điều hành quản lý Công ty, xong chúng tôi cũng mạnh dạn báo cáo trước quý vị cổ đông rằng Hội đồng quản trị công ty đã hoàn thành những nhiệm vụ trọng yếu mà Đại hội đồng cổ đông giao phó năm 2017.

PHẦN II

PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2018

Năm 2018, tình hình kinh tế trong nước tuy dự báo sẽ được cải thiện nhưng vẫn còn gặp nhiều khó khăn; cộng đồng các doanh nghiệp dự báo sẽ vẫn phải tiếp tục đối mặt với nhiều rủi ro tiềm ẩn... Trong bối cảnh đó, căn cứ vào nguồn lực của công ty, cũng như tình hình kinh tế khu vực miền trung và cả nước, HĐQT xác định phương hướng hoạt động trong năm 2018 như sau:

1. Chỉ đạo, quản trị hoạt động của công ty tiếp tục ổn định và phát triển. Hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2018 mà Đại hội đồng cổ đông giao.
2. Chuyển hướng kinh doanh công ty tập trung vào các dịch vụ Logistics, chú trọng vào khai thác Depot, Kho CFS, Kho ngoại quan và giảm dần các mặt hàng rời khác.
3. Chỉ đạo kiểm soát chặt chẽ chi phí hoạt động của toàn doanh nghiệp. Nâng cao năng lực quản trị tài chính, đảm bảo tài chính doanh nghiệp an toàn hiệu quả.
4. Tăng cường chỉ đạo công tác quản trị rủi ro của toàn doanh nghiệp, kiểm soát rủi ro về công nợ.
5. Chỉ đạo cải tiến hệ thống quản trị theo hướng hiện đại đáp ứng quy mô phát triển ngày càng lớn mạnh của Công ty.
6. Xác định con người là sức mạnh của doanh nghiệp, chú trọng đặc biệt công tác nhân sự, đào tạo và tuyển dụng đáp ứng nhu cầu chiến lược phát triển công ty giai đoạn mới.
7. Chỉ đạo việc xây dựng văn hóa công ty, chiến lược phát triển công ty trong 3 năm đến và tầm nhìn 10 năm.
8. Tìm kiếm phát triển thị trường mới, bám sát hoạt động sản xuất kinh doanh của Cảng Đà Nẵng và phát triển mạnh việc cho Cảng Đà Nẵng thuê phương tiện thiết bị khai thác đầu bãi tại Cảng Tiên Sa.
9. Sử dụng nguồn vốn linh hoạt, hiệu quả, nguồn vốn vay phải chọn được ngân hàng có chính sách và lãi suất hợp lý nhất.
10. Chỉ đạo việc công bố thông tin doanh nghiệp theo đúng quy định của pháp luật hiện hành.
11. Thực hiện các chức năng quản trị hoạt động của công ty theo đúng phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ của HĐQT được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty.

PHẦN III

MỘT SỐ CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH CƠ BẢN NĂM 2018 TRÌNH ĐHĐCĐ

- | | |
|---|---------------------------------|
| 1. Chỉ tiêu doanh thu | : 50 tỷ đồng |
| 2. Chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế | : 8,3 tỷ đồng |
| 3. Chỉ tiêu cổ tức | : 13%/ vốn điều lệ 43,1 tỷ đồng |

Năm 2018, Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục nỗ lực vượt qua mọi thách thức để giữ vững sự ổn định và phát triển trong hoạt động của doanh nghiệp, thực hiện tốt các chỉ tiêu do Đại hội giao. Đồng thời, Hội đồng quản trị Công ty cũng mong muốn tiếp tục nhận được sự tin tưởng, gắn bó và đồng thuận của Quý cổ đông trong các hoạt động của Công ty.

Trân trọng gửi tới toàn thể Quý vị cổ đông lời chúc sức khỏe và thành đạt.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Nơi nhận:

- + *HĐQT, BKS, BGD*
- + *Cổ đông Công ty*
- + *Lưu*

NGUYỄN HỮU SIA

Đà Nẵng, ngày 19 tháng 04 năm 2018

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017
VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2018**

I. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017

1) Thực hiện các chỉ tiêu kinh doanh

Hoạt động SXKD năm 2016 của Công ty Cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng (Danalog) đạt được các chỉ tiêu cụ thể như sau:

Đvt: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2016	KH năm 2017	Thực hiện năm 2017	% TH/KH năm 2017
Doanh thu	33.919	42.000	44.850	106,78 %
Lợi nhuận	6.144	7.000	7.805	111,5 %

Kết quả SXKD năm 2017 vượt so với kế hoạch đã đề ra là do các nguyên nhân:

+ Về doanh thu: Doanh thu năm 2017 vượt 6,78 % so với kế hoạch đề ra là do doanh thu kinh doanh của Công ty có sự thay đổi nhiều kết cấu loại hình kinh doanh. Trong đó, công ty chú trọng khai thác Depot container; dịch vụ Kho CFS; Kho Ngoại quan và giảm kinh doanh loại hình lưu kho, bãi, vận chuyển đối với mặt hàng rời, hàng bao. Công ty tập trung cho các hoạt động có lợi thế để đáp ứng theo đúng định hướng mà Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị đã đề ra

+ Về lợi nhuận: Lợi nhuận kế toán trước thuế 7.805 triệu đồng, tương ứng đạt 111,5% so với Nghị quyết tại đại hội cổ đông thường niên năm 2017 đã thông qua. Đạt được kết quả trên nhờ sự chỉ đạo, định hướng kịp thời từ HĐQT và việc thực hiện đồng bộ các giải pháp trong quá trình điều hành của Ban Giám đốc như: Tổ chức và khai thác tốt diện tích kho, bãi; Cho Cảng Đà Nẵng thuê xe nâng chụp Container; Nâng cao chất lượng thực hiện dịch vụ.

2) Các chỉ tiêu tài chính cơ bản:

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Năm 2017	Ghi chú
1	Hệ số bảo toàn vốn(H)	Lần	1,17	H= Giá trị Tổng tài sản – Nợ phải trả/ Vốn chủ sở hữu Hệ số >1: Vốn được bảo toàn và phát triển.
2	Khả năng thanh toán hiện thời	Lần	1,83	= Tài sản ngắn hạn/ Nợ ngắn hạn Hệ số > 1: Đảm bảo tốt khả năng thanh toán.
3	Tỷ suất lợi nhuận/ Doanh thu thuần (ROS)	%	14,02 %	= Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần x 100%. Cứ 100 đồng doanh thu thuần tạo ra 14,02 đồng lợi nhuận sau thuế.
4	Tỷ suất lợi nhuận/ Tài sản (ROA)	%	10,92 %	= Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản bq x 100%. Cứ 100 đồng tài sản tạo ra được 10,92 đồng lợi nhuận sau thuế.

5	Tỷ suất lợi nhuận/ Vốn CSH (ROE)	%	13,41 %	= Lợi nhuận sau thuế/ Vốn CSH bq x 100%. Cứ 100 đồng vốn CSH tạo ra 13,41 đồng lợi nhuận sau thuế.
---	-------------------------------------	---	---------	--

3) Thực hiện đầu tư:

Giá trị đầu tư trong năm 2017 là 19.371.209.914 đồng từ vốn chủ sở hữu và vốn vay ngân hàng. Trong đó, Công ty đã thực hiện đầu tư các hạng mục để phục vụ sản xuất tại Kho CFS, Kho Ngoại quan và Depot container.....Các hạng mục đầu tư bao gồm: 02 xe nâng Reach Stacker; xe nâng điện; hệ thống camera an ninh kho bãi; Container văn phòng 40 feet; Mua container 20 feet, 40 feet.

4) Những tiến bộ đã đạt được năm 2017:

Trong năm 2017 công ty đã từng bước sắp xếp nhân sự ở các phòng ban cho hợp lý nhằm phát huy hiệu quả và năng lực ở mỗi cá nhân, mỗi bộ phận. Thực hiện tuyển dụng nhân sự có chất lượng kết hợp với đào tạo nhằm đáp ứng tốt yêu cầu kinh doanh của Công ty.

Xây dựng hoàn chỉnh các quy trình hoạt động và điều hành của công ty. Hoàn thành hệ thống phân công và mô tả công việc tất cả các vị trí trong công ty. Xây dựng hoàn thành hệ thống đánh giá KPIs.

Duy trì các tiêu chuẩn ISO 9001:2008. Áp dụng phần mềm quản lý vào lĩnh vực quản lý kho CFS, kho ngoại quan và khai thác Depot (thuê đơn vị FAST xây dựng phần mềm và đào tạo, áp dụng). Các chương trình đào tạo về an toàn lao động, sửa chữa bảo dưỡng (ký hợp đồng với Trường Cao Đẳng Công Nghiệp Huế). Chú trọng công tác đào tạo chuyên môn nghiệp vụ cho cán bộ nhân viên.

Xây dựng hoàn chỉnh bộ nhận dạng thương hiệu, hình ảnh và logo Công ty Danalog.

Trong hoạt động kinh doanh, Công ty đã thực hiện đánh giá sự hài lòng của khách hàng theo quý để điều chỉnh kịp thời. Xây dựng kế hoạch và chú trọng việc triển khai hoạt động marketing. Chú trọng nâng cao chất lượng dịch vụ. Dẫn hướng tới sự chuyên nghiệp trong cung cấp dịch vụ Logistics.

Xây dựng kế hoạch kinh doanh chi tiết và phân chia cụ thể cho từng tháng, từng quý.

Rà soát, kiểm tra việc sử dụng các định mức nguyên, nhiên, vật liệu nghiêm túc, chấp hành việc tiết kiệm điện, nước, văn phòng phẩm.

Công tác đối ngoại: Quan hệ tốt với Ngân hàng, thuế, đối tác khách hàng và tranh thủ được sự ủng hộ nguồn hàng từ Cảng Đà Nẵng. Công tác Marketing bắt đầu có những chuyển biến tích cực.

II. KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2018

1) Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2018:

- Doanh thu năm 2018 : 50 tỷ đồng.
- Lợi nhuận cả năm 2018 : 8,3 tỷ đồng
- Thuế thu nhập doanh nghiệp : 1,66 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế năm 2018 : 6,64 tỷ đồng
- Tỷ lệ chi trả cổ tức dự kiến năm 2018 : 13% (trên vốn điều lệ 43,1 tỷ đồng)
- Quỹ khen thưởng, phúc lợi : 10% lợi nhuận sau thuế
- Số còn lại để bổ sung vào quỹ đầu tư phát triển.

2) Kế hoạch đầu tư: Dự kiến đầu tư năm 2018: Tổng giá trị **2.440.000.000 đồng**.

STT	Hạng mục	Số lượng	Giá trị (VNĐ)	Ghi chú
I	Đầu tư		1.590.000.000	
1	Xe nâng 03 tấn	01	600.000.000	
2	Pallet	200 cái	180.000.000	
3	Kệ Selective	3 dãy	210.000.000	
4	Điểm kiểm tra container	01	300.000.000	
5	Loại khác	01	300.000.000	
II	SCCK và Hạ tầng		850.000.000	
1	Sửa chữa lớn phương tiện thiết bị	01	350.000.000	05 xe đầu kéo (250 triệu đồng) và PTTB khác (100 triệu đồng).
2	Sửa chữa lớn kho bãi	01	500.000.000	Nhà kho số 1,2,3 (200 triệu đồng); loại khác (300 triệu đồng).
	Tổng cộng		2.440.000.000	

3) Các nhóm giải pháp chính để thực hiện kế hoạch năm 2018:

3.1) Về tổ chức, nhân sự:

+ Năm 2018 tiếp tục thực hiện sắp xếp bố trí cán bộ nhân sự ở các phòng ban cho hợp lý nhằm phát huy hết hiệu quả và năng lực ở mỗi cá nhân, mỗi bộ phận. Tập trung củng cố nhân sự nhằm đáp ứng tốt yêu cầu sản xuất kinh doanh của Công ty, đặt biệt chú trọng nhân sự bộ phận Marketing và sửa chữa container.

+ Áp dụng KPIs để đánh giá hiệu quả công việc của từng nhân viên. Thực hiện phân công công việc và mô tả công việc với từng vị trí. Xây dựng bộ quy tắc ứng xử và hướng đến xây dựng văn hoá công ty.

+ Chú trọng chấn chỉnh công tác quản lý, giám sát nội bộ, điều hành hợp lý, khoa học. Tất cả hoạt động kinh doanh đều được xây dựng và áp dụng quy trình. Thực hiện tốt công tác đào tạo và đào tạo lại cán bộ với định hướng để kiêm nhiệm nhằm tinh gọn bộ máy tổ chức.

+ Duy trì các tiêu chuẩn ISO 9001 : 2008 trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Áp dụng phần mềm quản lý vào lĩnh vực quản lý kho CFS, kho ngoại quan và khai thác Depot.

+ Xây dựng bộ hồ sơ hướng dẫn an toàn vệ sinh lao động và áp dụng vào thực tế hoạt động kinh doanh của công ty.

3.2) Công tác kinh doanh:

+ Đánh giá sự hài lòng của khách hàng theo hàng quý để điều chỉnh kịp thời.

+ Xây dựng kế hoạch Marketing năm 2018 ngay từ đầu năm.

+ Chú trọng nâng cao chất lượng dịch vụ từ đó quảng bá tiếp thị thương hiệu, hình ảnh Công ty.

+ Xây dựng Kế hoạch kinh doanh chi tiết và phân chia cụ thể cho từng tháng, từng quý.

3.3) Các giải pháp về tài chính:

+ Sử dụng nguồn vốn linh hoạt, hiệu quả, nguồn vốn vay phải chọn được ngân hàng có chính sách và lãi suất hợp lý nhất.

+ Rà soát, kiểm tra thường xuyên việc sử dụng các định mức nguyên, nhiên, vật liệu đối với tất cả các hoạt động kinh doanh. Nghiêm túc chấp hành việc tiết kiệm điện; nước; văn phòng phẩm,... ở tất cả các bộ phận của Công ty.

+ Ưu tiên chi phí phục vụ trực tiếp kinh doanh; điều tiết việc đầu tư, mua sắm đảm bảo hiệu quả trong từng thời kỳ; khai thác tối đa công suất các phương tiện thiết bị, kho tàng bến bãi hiện hữu.

Trên đây là báo cáo tóm tắt kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017 và kế hoạch năm 2018. Ban điều hành và toàn thể cán bộ nhân viên Công ty sẽ tiếp tục nỗ lực để giữ vững ổn định và phát triển của Công ty, thực hiện tốt các chỉ tiêu do Đại hội giao. Đồng thời, mong muốn tiếp tục nhận được sự tin tưởng, gắn bó và đồng thuận của Quý cổ đông trong các hoạt động của Công ty.

Xin trân trọng cảm ơn.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Nơi nhận:

+ *HDQT, BKS, BGD* ;

+ *Cổ đông Công ty*

+ *Lưu*

NGUYỄN HỮU SIA