



## CÔNG TY CỔ PHẦN LOGISTICS CẢNG ĐÀ NẴNG

Địa chỉ: 97 Yết Kiêu, phường Thọ Quang, quận Sơn Trà,  
Thành phố Đà Nẵng

Điện thoại : 0236. 3667669;

FAX : 0236. 3924111

Website : [www.danalog.com.vn](http://www.danalog.com.vn)

Đà Nẵng, ngày 30 tháng 03 năm 2018

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

**Năm báo cáo: Năm 2017**

## I. Thông tin chung :

### 1. Thông tin khái quát :

– Tên giao dịch: **CÔNG TY CỔ PHẦN LOGISTICS CẢNG ĐÀ NẴNG**  
– Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0400999731 do Sở kế hoạch và đầu tư Tp. Đà Nẵng cấp lần đầu ngày 05/03/2009 và đăng ký thay đổi lần thứ nhất vào ngày 12/10/2009; đăng ký thay đổi lần thứ tám vào ngày 02/11/2017.

- Vốn điều lệ: 43.100.000.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 43.100.000.000 đồng
- Địa chỉ: 97 Yết Kiêu, Phường Thọ Quang, Quận Sơn Trà, Tp Đà Nẵng
- Số điện thoại: ++84.0236 3667669
- Số fax: ++84.0236 3924111
- Website: danalog.com.vn
- Mã cổ phiếu : DNL

### 2. Quá trình hình thành và phát triển

Công ty Cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng tiền thân là Trạm Kho vận Cảng Đà Nẵng (được thành lập từ năm 2006), với nhiệm vụ là đơn vị hậu cần của Cảng Đà Nẵng.

Thực hiện theo chủ trương đổi mới doanh nghiệp nhà nước và kế hoạch phát triển của Lãnh đạo Công ty TNHH MTV Cảng Đà Nẵng, Công ty Cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng được thành lập và được Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Đà Nẵng đã cấp Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0400999731, ngày 05/03/2009, đã tám lần điều chỉnh giấy phép kinh doanh, lần thay đổi gần nhất ngày 02/11/2017. Vốn điều lệ : 43,1 tỷ đồng, trong đó, Công ty Cổ phần Cảng Đà Nẵng chiếm 45,10%/ vốn điều lệ.

Sự ra đời của Công ty CP Logistics Cảng Đà Nẵng là hết sức cần thiết. Năm 2009 là thời điểm Việt Nam thực thi cam kết mở cửa các lĩnh vực dịch vụ trong khuôn khổ các hiệp định đã ký kết với WTO, trong đó có lĩnh vực Logistics. Theo đó, các doanh nghiệp 100% vốn nước ngoài sẽ được phép kinh doanh loại hình dịch vụ này tại nước ta. Đây chính là thời điểm nhu cầu về dịch vụ logistics phát triển mạnh mẽ. Theo thống kê, hiện nay, dịch vụ Logistics chiếm tỷ trọng rất lớn trong tổng thu nhập GDP của Việt Nam.

Công ty Cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng (Danalog) nằm trên địa bàn thành phố Đà Nẵng, trung tâm kinh tế của miền Trung, là nút giao thông quan trọng trong nước và các nước khu vực. Nằm ngay trên tuyến Hành lang Kinh tế Đông Tây và trên đường dẫn vào cảng Tiên Sa, nối liền Quốc lộ 14B. Hệ thống giao thông nối Danalog với Cảng Tiên Sa, sân bay quốc tế

Đà Nẵng, Quốc lộ 1A, ga đường sắt, các khu công nghiệp đều hoàn chỉnh, tạo điều kiện thuận lợi cho việc vận chuyển hàng hoá bằng đường bộ, đường biển, đường không, đường sắt và cả với hàng hoá siêu trường siêu trọng. Sự ra đời của Công ty cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng nhằm đưa hàng hóa thị trường trong nước và các tỉnh nam Lào, đông bắc Thái Lan theo tuyến hành lang kinh tế Đông Tây về Cảng Đà Nẵng; và góp phần cho việc hàng hoá thông qua cảng thông suốt, nhanh chóng và hiệu quả.

- Công ty đã đăng ký lên sàn giao dịch Upcom vào ngày: 18/08/2011.

- Mã chứng khoán DNL.

### 3. *Ngành nghề và địa bàn kinh doanh*

– Ngành nghề kinh doanh:

✚ Dịch vụ logistics;

✚ Bốc xếp hàng hóa;

✚ Kinh doanh, khai thác kho bãi và dịch vụ giao nhận hàng hoá;

✚ Dịch vụ Kho CFS, Kho Ngoại quan;

✚ Dịch vụ Depot Container;

✚ Dịch vụ khai thuế hải quan;

✚ Đại lý vận tải nội địa, đại lý Container;

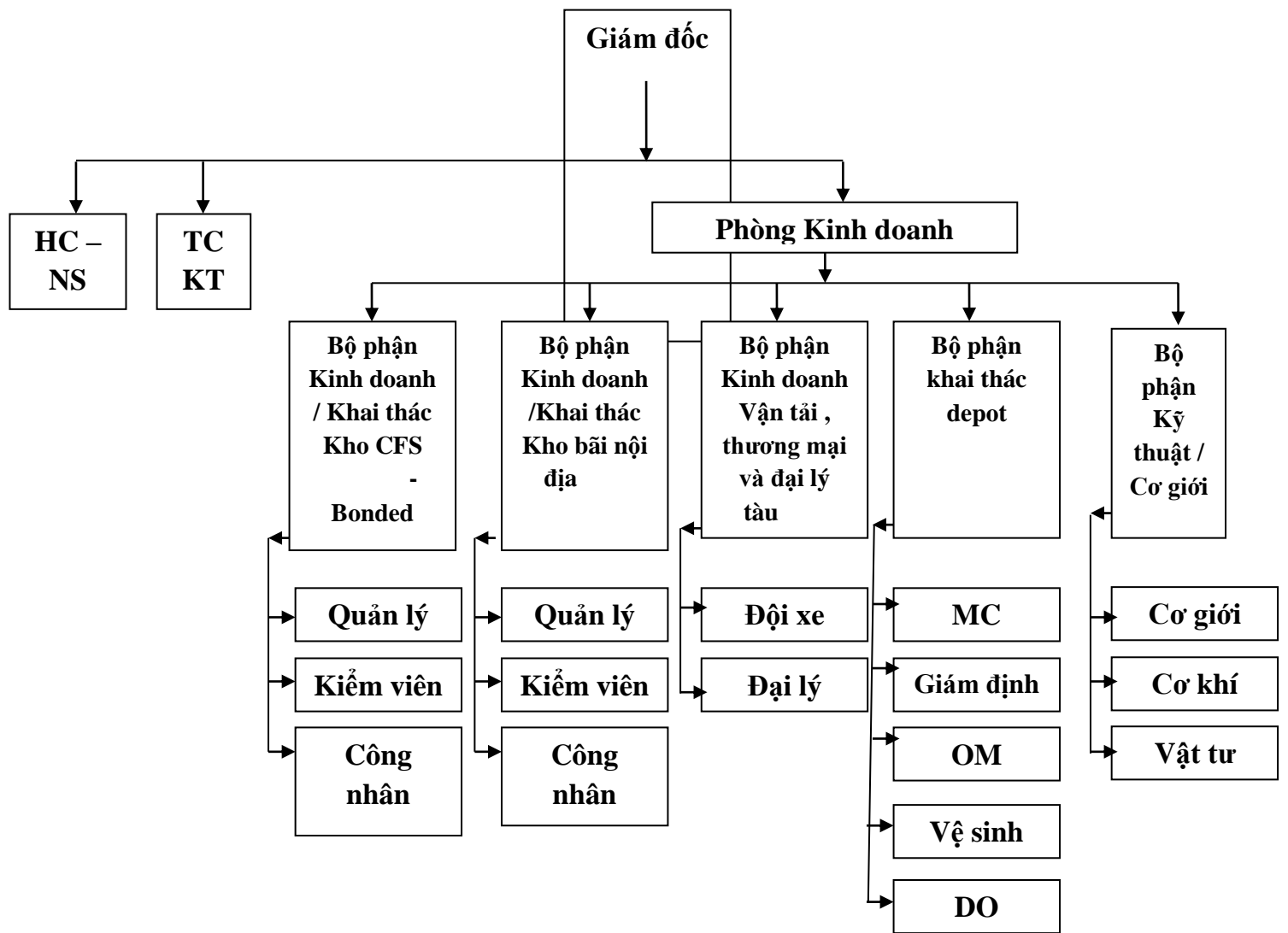
✚ Dịch vụ kiểm đếm hàng hóa;

✚ Vận tải hàng hoá bằng đường thuỷ và đường bộ;

– Địa bàn kinh doanh: kinh doanh dịch vụ Logistics tập trung đa phần tại khu vực Miền Trung – Tây Nguyên.

### 4. *Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý*

**- Mô hình quản trị**



- Công ty nắm giữ trên 50% vốn cổ phần/vốn góp của tổ chức: Không có
- Công ty có trên 50% vốn cổ phần/ vốn góp do tổ chức, công ty nắm giữ: Không có

Hiện tại Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng là cổ đông chi phối nắm giữ 45,10% vốn cổ phần của công ty (19.439.240.000 đồng tương 1.943.924 cổ phần). Ngoài ra còn có Công ty cổ phần Container Việt Nam đang nắm giữ 30,90% vốn cổ phần của Công ty (13.320.000.000 đồng tương đương 1.332.000 cổ phần).

#### 5. Định hướng phát triển:

- Các mục tiêu chủ yếu của Công ty kinh doanh có lãi, bảo toàn và phát triển vốn đầu tư tại Công ty, tối đa hoá lợi nhuận, phát triển hoạt động sản xuất, kinh doanh, đem lại lợi ích tối ưu cho các cổ đông, đóng góp cho ngân sách Nhà nước thông qua các loại thuế, đem lại việc làm, tạo thu nhập cao cho người lao động.

- Tiếp tục phát huy vai trò lãnh đạo của Đảng trong việc thực hiện nhiệm vụ chính trị của doanh nghiệp, trong công tác tư tưởng, công tác đoàn thể và công tác tổ chức cán bộ. Phát huy vai trò của tổ chức đoàn thể quần chúng (Công đoàn, Đoàn thanh niên, Nữ công..) tạo thành sức mạnh tổng hợp thực hiện thắng lợi mục tiêu phát triển của đơn vị.

- Chiến lược phát triển trung và dài hạn. Công ty lập kế hoạch và tiến hành tất cả các hoạt động kinh doanh theo giấy phép đăng ký kinh doanh và Điều lệ tổ chức của Công ty phù hợp với năng lực hiện tại theo các quy định của Pháp luật. Thực hiện các biện pháp thích hợp để đạt được các mục tiêu của Công ty.

- Trong năm 2017 tiếp tục đẩy mạnh dịch vụ logistics, tập trung khai thác các dịch vụ Kho CFS, Bonded Warehouse và Depot Container.

- Năm 2017, Công ty đẩy mạnh công tác đào tạo, đào tạo lại; tuyển dụng nguồn nhân lực và thu hút nhân tài đảm bảo theo yêu cầu phát triển Công ty.

#### 6. Các rủi ro:

Các rủi ro có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty:

- Rủi ro về kỹ thuật : Sự cố hư hỏng máy móc thiết bị, phương tiện vận tải,...
- Rủi ro bất khả kháng : Thiên tai, bão lũ, hạn hán, cháy nổ.
- Các rủi ro khách quan khác: Chính sách, tiền tệ ....

## II. Tình hoạt động trong năm:

### 1. Tình hình hoạt động SXKD

- Kết quả hoạt động SXKD trong năm: Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017, Công ty cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng đã triển khai thực hiện tốt theo các nội dung đã đặt ra.

Đề ra các biện pháp nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, phối kết hợp chặt chẽ giữa các phòng ban, các tổ công nhân, bộ phận hiện trường và kết quả đạt được như sau:

- + Doanh thu : 44.850 triệu đồng, tăng 6,78 % so với kế hoạch năm
- + Lợi nhuận trước thuế : 7.805 triệu đồng, tăng 11,5 % so với kế hoạch năm

- Tình hình thực hiện so với kế hoạch:

Các chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận năm 2017 đạt được so với Nghị quyết và kế hoạch Đại hội đồng cổ đông đã đề ra, cụ thể như sau:

**ĐVT: triệu đồng**

Chỉ tiêu	TH 2016	KH 2017	TH 2017	% TH 2017 / TH 2016	% TH 2017 / KH 2017
1. Tổng doanh thu	33.919	42.000	44.850	132,22 %	106,78 %
Trong đó:					
DT thuần cung cấp DV	33.474	42.000	44.123	131,81 %	105,05 %
Doanh thu HĐTC	326		406	124,54 %	
Thu nhập khác	119		321	269,75 %	
2. Lợi nhuận trước thuế	6.144	7.000	7.805	127,03%	111,5 %
3. Lợi nhuận sau thuế	4.863	5.600	6.188	127,25 %	110,5%
4. Lao động bình quân	33	33	35	106,06 %	106,06 %
5. Quỹ lương	3.056,4		5.526	180,80 %	
6. Nộp NSNN	4.562		5.018	109,99 %	
7. Thu nhập bình quân CBCNV	9	10	11	122,22%	110,00 %

- SXKD đảm bảo có lãi, có tích lũy và phát triển, hoàn thành nghĩa vụ nộp ngân sách nhà nước, đảm bảo đủ việc làm cho người lao động với mức thu nhập khá và yên tâm gắn bó lâu dài với Công ty.

*2. Tổ chức và nhân sự:*

- Danh sách Ban điều hành và tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết

**\* Ông: Trần Phước Hồng**

Chức vụ hiện tại: Ủy viên HĐQT - Giám đốc Công ty  
Giới tính : Nam  
Quốc tịch : Việt Nam  
Ngày sinh: 01/12/1976  
Quê quán : Điện Thắng Bắc - Điện Bàn - Quảng Nam  
Trình độ chuyên môn : Kỹ Sư Cơ Khí, Thạc Sĩ Logistics  
Số lượng cổ phần đang sở hữu: 35.632 cổ phần (tính đến ngày 06/03/2018)

**\* Ông: Nguyễn Quang Phát**

Chức vụ hiện tại: Kế toán trưởng Công ty  
Giới tính : Nam  
Quốc tịch : Việt Nam  
Ngày sinh: 01/01/1970  
Quê quán : Khố 5, Thị Trấn Vĩnh Điện, Huyện Điện Bàn, Quảng Nam  
Trình độ chuyên môn : Đại học Kinh tế

Số lượng cổ phần đang sở hữu: 43.177 cổ phần (tính đến 06/03/2018)

- Danh sách Ban điều hành không có tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: Không

\* Số lượng cán bộ, nhân viên và chính sách với người lao động.

- Tổng số CBCNV công ty năm 2017: 35 người

*Trong đó:*

- Đội ngũ CBCNV phục vụ và gián tiếp được chia thành :

+ Ban điều hành kể từ ngày 17/11/2015 trở về trước gồm: 01 Giám đốc và 01 Phó giám đốc.

+ Ban điều hành từ năm 2016 đến nay gồm: 01 Giám đốc và 01 Kế toán trưởng.

+ 03 phòng : Phòng Tài chính - Kế toán; Phòng Kinh doanh; Phòng Hành chính – Nhân sự.

- Công ty luôn quan tâm thực hiện tốt các chế độ, chính sách đối với người lao động theo quy định của Bộ Luật lao động và các chế độ, chính sách hiện hành của Nhà nước, lương bình quân của CBCNV công ty năm 2017 là 11,0 triệu đồng/người/tháng.

*3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:*

a. Các khoản đầu tư lớn: Không có

b. Các công ty con, công ty liên kết:

- Công ty nắm giữ trên 50% vốn cổ phần/vốn góp của công ty Danalog: Không có.

Hiện tại Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng là cổ đông chi phối nắm giữ 45,63% vốn cổ phần của công ty.

- Tóm tắt về hoạt động và tình hình tài chính của Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng năm 2017

Trụ sở chính: 26 Bạch Đằng, Quận Hải Châu, Thành phố Đà Nẵng

Những tấn hàng đầu tiên của năm 2017 đến từ tàu Bindi Ipsa, quốc tịch Panama của hãng tàu SITC chở theo khoảng 650 TEUs cập Cảng Đà Nẵng. Năm 2017, Cảng Đà Nẵng đặt mục tiêu sản lượng qua Cảng sẽ đạt 7,6 triệu tấn, trong đó hàng container đạt 360.000 TEUs.

Cũng trong khuôn khổ đón chuyển hàng đầu năm, Cảng Đà Nẵng đã tổ chức khai trương và đưa cầu cầu QCC số 3 vào hoạt động. Đây là cầu QCC thứ 3 của Cảng Đà Nẵng với số vốn đầu tư khoảng 120 tỷ đồng, do công ty KOCKS ARDELT KRANBAU GMBH (Đức) cung cấp. Cầu QCC 3 có sức nâng tối đa 50 tấn, chiều cao nâng hàng 30m. Đây là cầu Feeder Server đầu tiên ở Việt Nam với tầm với 40m, đủ khả năng khai thác các tàu container 15 rows.

Ba tháng đầu năm 2017, sản lượng hàng hóa qua Cảng Đà Nẵng tăng trưởng tương đối tốt, với mức tăng 14% so với cùng kỳ năm 2016. Theo đó, tổng sản lượng hàng hóa qua Cảng trong quý I/2017 đạt 1,85 triệu tấn, tăng so với mức 1,62 triệu tấn của cùng kỳ năm 2016. Mặt hàng container chứng kiến sự tăng trưởng tốt với sản lượng Quý I đạt 81.178 Teus, tăng 24% so với cùng kỳ năm ngoái. Tháng 3/2017, sản lượng hàng hóa thông qua Cảng Đà Nẵng đạt 664.235 tấn, container đạt 30.137 Teus, tăng lần lượt 18% và 38% so với cùng kỳ năm 2016. Sản lượng tháng 3 đạt mức tốt, cùng với các tháng 1 và 2 giúp cho sản lượng hàng hóa của Q1 2017 đạt được kết quả tốt.

Cảng Đà Nẵng cũng đón 11 tàu du lịch với 25.715 khách và thuyền viên, nâng tổng số tàu du lịch cập cảng trong quý 1 lên 43 tàu với 89.755 khách và thuyền viên, tăng 15% so với 2016. Cũng trong tháng 3, Cảng Đà Nẵng cũng đón chào chuyển tàu UNI AHEAD của hãng tàu EMC (Evergreen Marine Corporation) lần đầu tiên cập bến container Tiên Sa-Cảng Đà Nẵng, góp phần nâng số chuyến tàu cập bến Cảng Đà Nẵng lên 22 – 23 chuyến/ tuần.

Sản lượng hàng hóa thông qua Cảng Đà Nẵng trong tháng 6/2017 đạt 714.000 tấn, lũy kế 6 tháng đầu năm là 3.816.472 tấn, tăng 9,6% so với cùng kỳ năm 2016. Sản lượng container 6 tháng đạt gần 172.000 Teus, tăng hơn 17% so với cùng kỳ. Tổng lượt tàu cập cảng dự kiến

trong 6 tháng 2017 là 879 lượt (trong đó container 539 lượt), tăng 5 % so với cùng kỳ năm trước.

Hiện nay, có 16 hãng tàu container có tàu thường xuyên đến Cảng và hơn 40 hãng vỏ container. Nếu như năm ngoái, trung bình mỗi tuần Cảng Đà Nẵng đón 19 chuyến tàu container thì nay Cảng thường xuyên đón khoảng 22-23 chuyến tàu cập Cảng hàng tuần.

Về phía Cảng, sự chỉ đạo kịp thời của các cấp lãnh đạo, những đổi mới về công nghệ, công tác đầu tư, đào tạo nguồn nhân lực, cải tiến thủ tục giao nhận, phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật... đã góp phần gia tăng năng suất và chất lượng dịch vụ.

Trong hai quý đầu năm, bên cạnh mặt hàng container một số mặt hàng cũng có sản lượng tăng tốt. Tiêu biểu là dăm gỗ, than, thạch cao, bột đá.xi măng, thiết bị. Với vị trí là một cảng biển quan trọng của thành phố du lịch, Cảng Đà Nẵng cũng rất tập trung đến lĩnh vực tàu khách. Sáu tháng đầu năm, Cảng Đà Nẵng đón 52 chuyến tàu du lịch, tăng 21% so với cùng kỳ năm ngoái. Lượng khách và thuyền viên 2 Quý đầu năm đạt 99789 lượt, tăng 20% so với cùng kỳ năm 2016.

Những con số khả quan vừa kể trên có thể xem là tín hiệu tốt đẹp để Cảng Đà Nẵng tin tưởng, quyết tâm hơn vào khả năng đạt mục tiêu 7,8 triệu tấn hàng thông qua, sản lượng container 380.000 TEUs trong năm 2017 này.

Sáng ngày 10/12/2017, Cảng Đà Nẵng chào đón chuyến tàu đầu tiên mang tên Trường Hải Star 3 của hãng vận tải biển Chu Lai Trường Hải cập bến container Tiên Sa – Cảng Đà Nẵng.

Không chỉ dừng ở con số 7,6 triệu tấn, Cảng Đà Nẵng đang hướng tới tấn hàng thứ 8 triệu tấn trong năm 2017 để tạo động lực mới, tạo đà bứt phá năm 2018. Đây cũng xem là mục tiêu đạt điểm mốc cho việc chào đón tấn hàng đầu năm 2018.

Ngày 28/12/2017, tổng sản lượng hàng hoá thông qua Cảng Đà Nẵng đã chính thức vượt qua con số 8 triệu tấn, tăng 10,3 % so với cùng kỳ năm ngoái. Đây là 1 cột mốc đánh dấu sự phát triển, cố gắng không ngừng nghỉ của toàn thể các bộ công nhân viên của Công ty Cổ phần Cảng Đà Nẵng và sự hỗ trợ các khách hàng, đối tác và cơ quan hữu quan.

Trong suốt 5 năm qua, cảng Đà Nẵng luôn giữ được sự tăng trưởng mạnh mẽ, với mức tăng sản lượng hàng hóa bình quân hàng năm là 12.5%, riêng mặt hàng container luôn tăng trưởng ổn định ở mức 21%/năm. Hiện tại, cảng Đà Nẵng mỗi tuần đón khoảng 24 tàu container cập cảng làm hàng. Các hãng container hàng đầu thế giới đều đã có mặt ở Cảng Đà Nẵng như Wanhai, Maersk Lines, Evergreen, MSC, SITC hay Yangming...

Dự kiến vào đầu năm 2018, cảng Đà Nẵng sẽ thông cầu kỹ thuật Cảng Tiên Sa giai đoạn 2 với tổng mức đầu tư hơn 1.000 tỷ đồng. Bên cạnh đó, cảng cũng đã đầu tư thêm nhiều trang thiết bị cơ giới, trong đó nổi bật là 2 cầu bánh lốp (RTG 05 và 06) mới, sẽ đưa vào khai thác vào đầu năm 2018. Công tác đầu tư hứa hẹn sẽ nâng cao năng suất và giảm thời gian làm hàng, đáp ứng chu cầu của khách hàng.

Với kết quả trên, Cảng Đà Nẵng một lần nữa tiếp tục giữ vững vị thế là cảng số 1 miền Trung.

#### 4. Tình hình tài chính:

##### a) Tình hình tài chính:

ĐVT : đồng

TT	Nội dung	Thực hiện năm 2016	Thực hiện năm 2017	% Tăng giảm
1	Tổng giá trị tài sản	44.883.765.981	68.427.564.587	152,45 %
2	Doanh thu thuần	33.474.527.862	44.122.930.655	131,81 %
3	Lợi nhuận thuần	6.076.413.266	7.508.088.652	123,56 %

4	Lợi nhuận khác	68.532.634	297.209.022	436,76 %
4	Lợi nhuận trước thuế	6.144.945.900	7.508.297.674	122,20 %
5	Lợi nhuận sau thuế	4.863.080.241	6.188.192.139	127,24 %
6	Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	10 %	12 %	120 %

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017
<i>1. Các chỉ tiêu thanh toán</i>		
- Hệ số thanh toán ngắn hạn (TSLĐ/ NNH),	5,15	1,83
- Hệ số thanh toán nhanh (TSLĐ – HTK)/ NNH	4,95	1,69
<i>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>		
- Tài sản dài hạn/Tổng Tài sản	67,42 %	64,96 %
- Tài sản ngắn hạn/Tổng Tài sản	32,58 %	35,04 %
- Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	6,65 %	26,36 %
- Nguồn vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn	93,35 %	73,64 %
<i>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>		
- Vòng quay hàng tồn kho Giá vốn hàng bán/ Hàng TK bình quân	60,45	21,23
- Doanh thu thuần / Tổng tài sản	74,58 %	64,48 %
<i>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>		
- Hệ số lợi nhuận sau thuế / doanh thu thuần	0,145	0,140
- Hệ số lợi nhuận sau thuế / Vốn chủ sở hữu	0,12	0,12
- Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	0,11	0,09
- Hệ số lợi nhuận từ hoạt động SXKD / Doanh thu thuần	0,18	0,17

*5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:*

a) Cổ phần:

- Tổng số cổ phần đang lưu hành: 4.310.000 cổ phần phổ thông, đều được tự do chuyển nhượng.

b) Cơ cấu cổ đông:



(Tại thời điểm ngày 06/03/2018 do trung tâm lưu ký chứng khoán cung cấp).

STT	Danh mục	Số cổ đồng	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ %	Ghi chú
I	Cổ đông lớn	2	3.275.924	76,00 %	Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng nắm giữ (45,10%); Công ty cổ phần container Việt Nam nắm giữ (30,90%)
	Cổ đông nhỏ	337	1.034.076	24,00 %	
	<b>Cộng</b>	<b>339</b>	<b>4.310.000</b>	<b>100 %</b>	
II	Cổ đông tổ chức	5	3.297.464	76,51 %	Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng nắm giữ (45,10%); Công ty cổ phần container Việt Nam nắm giữ (30,90%); Công ty cổ phần Chứng khoán Sài Gòn(0,0014%); MEKONG PORTFOLIO INVESTMENTS LIMITED( 0,387%); Công Ty Cổ Phần Cung Ứng và Dịch Vụ Kỹ Thuật Hàng Hải (0,111%)
	Cổ đông cá nhân	334	1.012.536	23,49 %	
	<b>Cộng</b>	<b>339</b>	<b>4.310.000</b>	<b>100 %</b>	
III	Cổ đông trong nước	338	4.293.320	99,613 %	
	Cổ đông nước ngoài	1	16.680	0,387 %	
	<b>Cộng</b>	<b>339</b>	<b>4.310.000</b>	<b>100 %</b>	
IV	Cổ đông nhà nước	1	1.943.924	45,10 %	Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng
	Cổ đông khác	338	2.366.076	54,90 %	
	<b>Cộng</b>	<b>339</b>	<b>4.310.000</b>	<b>100 %</b>	

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

Trong năm 2017, Công ty đã thực hiện chào bán thành công 710.000 cổ phần cho cổ đông hiện hữu, nâng tổng số vốn điều lệ từ 36.000.000.000 đồng lên 43.100.000.000 đồng.

d). Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không

e) Các chứng khoán khác: Không có

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty :

6.1. Quản lý nguồn nguyên vật liệu :

Công ty cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng với loại hình kinh doanh bao gồm: Dịch vụ Logistics; Bốc xếp hàng hoá; Kinh doanh, khai thác kho bãi và dịch vụ giao nhận hàng hoá; Dịch vụ Kho CFS, Kho Ngoại quan; Dịch vụ Depot Container; Dịch vụ khai thuế hải quan;...Do vậy, không có hoạt động mua nguyên vật liệu để sản xuất ra sản phẩm.

6.2. Tiêu thụ năng lượng:

Trong năm 2017, Công ty đã tiêu thụ điện năng là: 106.380 KW.

Các biện pháp thực hiện tiết kiệm điện:

+ CBBNV cố gắng hạn chế tối đa việc sử dụng điện sinh hoạt hằng ngày, cần sử dụng có hiệu quả nguồn điện của công ty nhằm phục vụ tốt cho việc SXKD

+ Các thiết bị điện như: máy vi tính, máy in, máy photocopy, điều hoà, quạt, ánh sáng, ... nếu không dùng thì nên tắt nguồn. Trước khi ra về cần kiểm tra và tắt hẳn hệ thống điện rồi mới khoá cửa.

+ Nhân viên bảo vệ luôn kiểm tra việc sử dụng điện ở văn phòng, kho, bãi sau giờ nghỉ việc và có kế hoạch đóng mở hợp lý đối với điện ánh sáng bảo vệ công ty, kho và bãi.

6.3. Tiêu thụ nước: (mức tiêu thụ nước của các hoạt động kinh doanh trong năm)

Trong năm 2017, Công ty đã tiêu thụ 1.463 m<sup>3</sup> nước.

Các biện pháp thực hiện tiết kiệm nước:

+ CBCNV cần lưu ý trong việc sử dụng nguồn nước của công ty cấp nước (nước máy) không dùng để tắm rửa, giặt giũ (nhất là công nhân trực tiếp), nên cố gắng tận dụng các hệ thống nước suối chảy sát chân núi để dùng. Không được tùy tiện sử dụng các họng nước máy, nhất là các họng nước dành riêng cho việc chữa cháy của Công ty, để tránh lãng phí.

+ Tuyệt đối không dùng nước máy để rửa xe cá nhân và các loại xe khác.

6.4. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

a) Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không có

b) Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không có

+ Định kỳ hàng quý Công ty kêu gọi CBCNV tham gia dọn vệ sinh nhỏ cỏ, rác thải, kênh mương... trước mặt tiền Văn phòng Công ty tạo môi trường Xanh, sạch, đẹp.

+ Hàng tháng các phòng ban trong công ty còn đăng kí trồng cây xanh, chăm sóc cây xanh ngay tại nơi làm việc giúp mọi người vừa thư giãn vừa thúc đẩy hiệu quả hơn trong công việc.

6.5. Chính sách liên quan đến người lao động

a) Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động

Số lượng lao động: 35 người. Thu nhập bình quân : 11 triệu đồng/ người/tháng.

b) Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động

Hàng năm, Công ty đã tổ chức khám sức khoẻ định kỳ; tổ chức các kỳ nghỉ dưỡng nhân ngày Quốc tế lao động 1/5 cho CBCNV tham gia.

c) Hoạt động đào tạo người lao động:

- Các chương trình phát triển kỹ năng và học tập liên tục để hỗ trợ người lao động đảm bảo có việc làm và phát triển sự nghiệp bao gồm: Đào tạo kỹ năng thuyết trình chuyên nghiệp; Marketing nâng cao thương hiệu và phát triển doanh số; Hướng dẫn mô tả công việc, phân tích Swot Công ty; Quy cách chèn buộc hàng hoá; Kỹ thuật Giám định và vệ sinh container; Chứng nhận IICL; Nghiệp vụ đại lý và môi giới hàng hải; Huấn luyện An toàn lao động; Huấn luyện Phòng cháy chữa cháy.

- Khoá đào tạo dành cho Cán bộ quản lý: Chương trình phát triển kỹ năng lãnh đạo và đổi mới sáng tạo cho lãnh đạo Doanh nghiệp Việt Nam – Leadership USA10; Quản trị nhận sự; Chiến lược vốn;

6.6. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương

+ Các hoạt động từ thiện bao gồm: nhận đỡ đầu học sinh tại địa phương; tặng quà cho học sinh nghèo hiếu học trên địa bàn công ty; Nhân kỷ niệm ngày Quốc tế thiếu nhi 1/6, thăm và tặng quà trẻ em mồ côi tại ngôi chùa Quang Châu (huyện Hòa Vang, TP Đà Nẵng); Hoạt động hướng về miền Trung thương yêu sau cơn bão số 12: quyên góp quần, áo ấm cho đồng bào các tỉnh bị bão lũ, miền núi, vùng sâu, vùng xa Thừa Thiên Huế, Quảng Nam, Quảng Ngãi, Khánh Hòa, Phú Yên, Bình Định, Đắk Lắk; trao tặng 15 suất quà, cho các hộ gia đình tại thôn Mỹ Hào, xã Đại Phong, huyện Đại Lộc, tỉnh Quảng Nam.

+ Thăm hỏi và động viên các cá nhân, người thân của CBCNV công ty có hoàn cảnh khó khăn, mắc bệnh hiểm nghèo.

6.7. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN: Không có

### III. Báo cáo và đánh giá của Ban giám đốc

#### 1. Báo cáo kết quả hoạt động SXKD

a) Hoạt động SXKD năm 2017 của Công ty Cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng đã hoàn thành các chỉ tiêu như Đại hội cổ đông năm 2017 đề ra cụ thể:

*Đvt: Triệu đồng*

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2016	KH năm 2017	TH năm 2017	% TH/KH năm 2017
Doanh thu	33.919	42.000	44.850	106,78 %
Lợi nhuận	6.144	7.000	7.805	111,5 %

Kết quả SXKD năm 2017 vượt so với kế hoạch đã đề ra là do các nguyên nhân:

+ Về doanh thu: Doanh thu năm 2017 vượt 6,78 % so với kế hoạch đề ra là do doanh thu kinh doanh của Công ty có sự thay đổi nhiều kết cấu loại hình kinh doanh. Trong đó, công ty chú trọng khai thác Depot container; dịch vụ Kho CFS; Kho Ngoại quan và công ty cũng đã mạnh dạn giảm kinh doanh loại hình lưu kho, bãi, vận chuyển đối với mặt hàng rời, hàng bao. Điều này cho thấy Công ty đã cắt giảm hoạt động không hiệu quả trong những năm trước, tập trung cho các hoạt động có lợi thế để đáp ứng theo đúng định hướng mà Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị đã đề ra.

+ Về lợi nhuận : Lợi nhuận kế toán trước thuế 7.805 triệu đồng, tương ứng đạt 111,5% so với Nghị quyết tại đại hội cổ đông thường niên năm 2017 đã thông qua. Đạt được kết quả trên nhờ sự chỉ đạo, định hướng kịp thời từ HĐQT và việc thực hiện đồng bộ các giải pháp trong quá trình điều hành của Ban Giám đốc như: Tổ chức và khai thác tốt diện tích kho, bãi; Nâng cao chất lượng thực hiện dịch vụ tại kho, bãi.

b) Những tiến bộ công ty đã đạt được :

- Năm 2017 là năm nền kinh tế trong nước cũng như thế giới tiếp tục chịu ảnh hưởng, chi phí đầu vào liên tục biến động tăng, nhiên liệu tăng, lãi suất tiền vay ngân hàng vẫn còn rất cao, vốn đầu tư và vay vốn để kinh doanh gặp nhiều áp lực. Nhưng với sự chỉ đạo của Ban giám đốc kịp thời, sáng suốt ngay từ những ngày đầu tháng đầu của năm 2017 tìm những ngành hàng, dịch vụ là thế mạnh của Công ty nên đã được kết quả rất tốt.

- Nhờ sự đoàn kết gắn bó của tập thể CBCNV công ty, sự chỉ đạo sát sao của HĐQT và công tác điều hành của Giám đốc công ty thể hiện qua các giải pháp như : Công ty đã tính toán để khai thác hiệu quả các dịch vụ tại công ty, tập trung tối đa vào lượng hàng hoá thông qua Cảng Đà Nẵng và đã góp phần hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế đề ra.

- Công tác đối ngoại : Quan hệ tốt với cơ quan Ngân hàng, thuế, đơn vị đối tác khách hàng. Chu trình thu hồi vốn nhanh đem lại hiệu quả, tập trung làm công tác Marketing.

- Năm 2017 Công ty cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng vẫn giữ tốc độ tăng trưởng bền vững và ổn định. Để đạt được thành công trên, hơn bao giờ hết HĐQT và Ban giám đốc nhận thức rõ vai trò và trách nhiệm của mình đối với Công ty và Cổ đông, quyết tâm thực hiện nhiệm vụ chiến lược đề ra trên cơ sở cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, chất lượng :

+ Phát huy tối đa năng lực của mỗi thành viên trong Công ty, không ngừng cải tiến bộ máy quản lý để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

+ Chỉ đạo chặt chẽ công tác cán bộ, đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn trên cơ sở mục tiêu chiến lược và nhiệm vụ sản xuất của Công ty.

+ Tiết kiệm chi phí, phân tích chi tiết các hoạt động SXKD chú ý đến hoạt động vận chuyển.

+ Ban điều hành và các bộ phận liên quan tiến hành kiểm tra, xem xét tình hình kho tàng bến bãi để sửa chữa, bảo trì và bảo dưỡng.

+ Tích cực thu hồi công nợ. Làm lành mạnh tài chính của Công ty.

2. *Tình hình tài chính:*

a) *Tình hình tài sản*

- Giá trị đầu tư trong năm 2017 là 19.371.209.914 đồng từ vốn chủ sở hữu và vốn vay ngân hàng. Trong đó, Công ty đã thực hiện đầu tư các hạng mục để phục vụ sản xuất tại Kho CFS, Kho Ngoại quan và Depot container.....Các hạng mục đầu tư bao gồm: 02 xe nâng Reach Stacker; xe nâng điện; hệ thống camera an ninh kho bãi; Container văn phòng 40 feet; Mua container 20 feet, 40 feet.

- Về nợ xấu : Căn cứ quyết định số 27/QĐ-HĐQT.DNL ngày 30/10/2017, Hội đồng quản trị đã thông qua việc theo dõi ngoài bảng cân đối kế toán công nợ phải thu khó đòi, với số tiền là: 1.642.516.013 đồng.

b) *Nợ phải trả*

Trong năm 2017 công ty đã hoàn thành việc trả nợ cho khách hàng đúng hạn.

3. *Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý*

Trong năm 2017 công ty đã từng bước sắp xếp nhân sự ở các phòng ban cho hợp lý nhằm phát huy hiệu quả và năng lực ở mỗi cá nhân, mỗi bộ phận. Thực hiện tuyển dụng nhân sự có chất lượng kết hợp với đào tạo nhằm đáp ứng tốt yêu cầu kinh doanh của Công ty.

Xây dựng hoàn chỉnh các quy trình hoạt động và điều hành của công ty. Hoàn thành hệ thống phân công và mô tả công việc tất cả các vị trí trong công ty. Xây dựng hoàn thành hệ thống đánh giá KPIs.

Duy trì các tiêu chuẩn ISO 9001:2008. Áp dụng phần mềm quản lý vào lĩnh vực quản lý kho CFS, kho ngoại quan và khai thác Depot (thuê đơn vị FAST xây dựng phần mềm và đào tạo, áp dụng). Các chương trình đào tạo về an toàn lao động, sửa chữa bảo dưỡng (ký hợp đồng với Trường Cao Đẳng Công Nghiệp Huế). Chú trọng công tác đào tạo chuyên môn nghiệp vụ cho cán bộ nhân viên.

Trong hoạt động kinh doanh, Công ty đã thực hiện đánh giá sự hài lòng của khách hàng theo quý để điều chỉnh kịp thời. Xây dựng kế hoạch và chú trọng việc triển khai hoạt động marketing. Chú trọng nâng cao chất lượng dịch vụ. Dẫn hướng tới sự chuyên nghiệp trong cung cấp dịch vụ logistics.

Xây dựng kế hoạch kinh doanh chi tiết và phân chia cụ thể cho từng tháng, từng quý.

Rà soát, kiểm tra việc sử dụng các định mức nguyên, nhiên, vật liệu nghiêm túc, chấp hành việc tiết kiệm điện, nước, văn phòng phẩm.

#### 4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

- Công ty Danalog với vị trí địa lý thuận lợi, mặt bằng kho bãi được xây dựng hoàn chỉnh, Danalog với tầm nhìn trở thành một trong những đơn vị cung cấp dịch vụ Logistics tốt nhất Miền Trung. Mong muốn của Công ty là tập trung vào Kho CFS, Kho ngoại quan và Depot container theo hướng bền vững để đảm bảo mức chi trả cổ tức hàng năm  $\geq 13\%$  đối với năm 2018, nâng cao thu nhập cho người lao động và trở nên thân thiện hơn với môi trường.

- Tăng cường công tác quản trị điều hành: Tiếp tục hoàn thiện công tác quản trị và nhân sự, xác định con người là nền tảng của sự phát triển bền vững, hướng đến quản trị hiện đại theo xu hướng công nghiệp 4.0. Nâng cao chất lượng dịch vụ và dần xây dựng hình ảnh thương hiệu Danalog ngày càng tốt hơn, trở hành doanh nghiệp cung cấp dịch vụ Logistics tốt nhất khu vực Miền Trung.

Phát triển kinh doanh tập trung vào các mảng: Kho CFS & Kho ngoại quan; Depot Container và các dịch vụ đi kèm; Kho bãi nội địa; Vận tải xe đầu kéo; Mua bán cho thuê container; Cung cấp phương tiện thiết bị, con người cho Cảng Đà Nẵng thuê nhằm phục vụ các dịch vụ tại bãi container tại cảng Tiên Sa.

##### 4.1 Những chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018:

ĐVT: đồng

STT	CHỈ TIÊU	KẾ HOẠCH NĂM 2018
01	Doanh thu	50.000.000.000
02	Lợi nhuận	8.300.000.000
03	Cổ tức phân phối	13 %

##### 4.2 Kế hoạch đầu tư và sửa chữa:

Để hoàn thành các chỉ tiêu kinh doanh năm 2018 và chiến lược phát triển lâu dài của Công ty trong những năm tiếp đến. Ban điều hành xây dựng kế hoạch đầu tư năm 2018 như sau:

Tổng giá trị đầu tư: 7.390.000.000 đồng.

STT	Hạng mục	Số lượng	Giá trị (VNĐ)	Ghi chú
<b>I</b>	<b>Đầu tư</b>		<b>6.540.000.000</b>	
1	Nhà văn phòng	01	4.950.000.000	
2	Xe nâng 03 tấn	01	600.000.000	
3	Pallet	200 cái	180.000.000	
4	Kệ Selective	3 dãy	210.000.000	
5	Điểm kiểm tra container	01	300.000.000	
6	Loại khác	01	300.000.000	
<b>II</b>	<b>SCCK và Hạ tầng</b>		<b>850.000.000</b>	
1	Sửa chữa lớn phương tiện thiết bị	01	350.000.000	05 xe đầu kéo (250 triệu đồng) và PTTB khác (100 triệu đồng).
2	Sửa chữa lớn kho bãi	01	500.000.000	Nhà kho số 1,2,3 (200 triệu đồng); loại khác (300 triệu đồng).
	<b>Tổng cộng</b>		<b>7.390.000.000</b>	

#### 4.3 Kế hoạch tài chính:

Nguồn vốn đầu tư trên được thực hiện từ nguồn vốn vay và vốn tự có của Công ty. Dự kiến về huy động nguồn vốn kinh doanh lưu động

Stt	Diễn giải	Tổng Vốn (VNĐ)	Vốn tự có (VNĐ)	Vốn vay (VNĐ)
1	Kinh doanh, chi phí	3.000.000.000	3.000.000.000	
2	Đầu tư	7.090.000.000	2,7 tỷ	10 tỷ
3	Sửa chữa cơ khí và hạ tầng	850.000.000	1,03 tỷ	
4	Trả tiền mua xe RS Hyster	7.800.000.000	2.840.000.000	4.960.000.000
5	Trả cổ tức	5.172.000.000	5.172.000.000	
	<b>Tổng cộng</b>	<b>23.912.000.000</b>	<b>18.952.000.000</b>	<b>4.960.000.000</b>

#### 4.4 Kế hoạch nhân sự:

+ Tổng số lao động năm 2018 dự kiến là: 90 người (tăng 20 người so với năm 2017; bao gồm cả lao động gián tiếp, trực tiếp).

+ Kế hoạch tuyển dụng dự kiến là : 20 người.

+ Thu nhập bình quân của người lao động : 11,2 triệu đồng.

#### 5. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty

a. Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường (tiêu thụ nước, năng lượng, phát thải...)

Trong năm 2017, Công ty đã tiêu thụ 1.463 m<sup>3</sup> nước.

Các biện pháp thực hiện tiết kiệm nước:

+ CBCNV cần lưu ý trong việc sử dụng nguồn nước của công ty cấp nước (nước máy) không dùng để tắm rửa, giặt giũ (nhất là công nhân trực tiếp), nên cố gắng tận dụng các hệ thống nước suối chảy sát chân núi để dùng. Không được tùy tiện sử dụng các hòng nước máy, nhất là các hòng nước dành riêng cho việc chữa cháy của Công ty, để tránh lãng phí.

+ Tuyệt đối không dùng nước máy để rửa xe cá nhân và các loại xe khác.

b. Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động

+ Số lượng lao động: 35 người. Thu nhập bình quân : 11 triệu đồng/ người/tháng. Hằng năm, Công ty đã tổ chức khám sức khoẻ định kỳ; tổ chức các kỳ nghỉ dưỡng nhân ngày Quốc tế lao động 1/5 cho CBCNV tham gia.

+ Các lớp đào tạo CBCNV:

- Các chương trình phát triển kỹ năng và học tập liên tục để hỗ trợ người lao động đảm bảo có việc làm và phát triển sự nghiệp bao gồm: Đào tạo kỹ năng thuyết trình chuyên nghiệp; Marketing nâng cao thương hiệu và phát triển doanh số; Hướng dẫn mô tả công việc, phân tích Swot Công ty; Quy cách chèn buộc hàng hoá; Kỹ thuật Giám định và vệ sinh container; Chứng nhận IICL; Nghiệp vụ đại lý và môi giới hàng hải; Huấn luyện An toàn lao động; Huấn luyện Phòng cháy chữa cháy.

- Khoá đào tạo dành cho Cán bộ quản lý: Chương trình phát triển kỹ năng lãnh đạo và đổi mới sáng tạo cho lãnh đạo Doanh nghiệp Việt Nam – Leadership USA10; Quản trị nhận sự; Chiến lược vốn;

c. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương

+ Các hoạt động từ thiện bao gồm: nhận đỡ đầu học sinh tại địa phương; tặng quà cho học sinh nghèo hiếu học trên địa bàn công ty; Nhân kỷ niệm ngày Quốc tế thiếu nhi 1/6, thăm và tặng quà trẻ em mồ côi tại ngôi chùa Quang Châu (huyện Hòa Vang, TP Đà Nẵng); Hoạt động hướng về miền Trung thương yêu sau cơn bão số 12, trao tặng 15 suất quà cho các hộ gia đình tại thôn Mỹ Hảo, xã Đại Phong, huyện Đại Lộc, tỉnh Quảng Nam.

+ Thăm hỏi và động viên các cá nhân, người thân của CBCNV công ty có hoàn cảnh khó khăn, mắc bệnh hiểm nghèo.

+ Định kỳ hàng quý Công ty kêu gọi CBCNV tham gia dọn vệ sinh nhỏ cỏ, rác thải, kênh mương... trước mặt tiền Văn phòng Công ty tạo môi trường Xanh, sạch, đẹp.

+ Hàng tháng các phòng ban trong công ty còn đăng kí trồng cây xanh, chăm sóc cây xanh ngay tại nơi làm việc giúp mọi người vừa thư giãn vừa thúc đẩy hiệu quả hơn trong công việc.

#### **IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

##### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty**

Năm 2017 là năm có nhiều khó khăn thách thức của nền kinh tế thế giới nói chung và Việt nam nói riêng, do chịu ảnh hưởng của cuộc khủng hoảng và suy thoái kinh tế thế giới, sự biến động của giá cả vật tư và đồng tiền ngoại tệ, lãi suất ngân hàng, đồng thời sự cạnh tranh khốc liệt của cơ chế thị trường làm ảnh hưởng đến các doanh nghiệp nói chung và hoạt động SXKD của Công ty cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng nói riêng, nhưng Hội đồng Quản trị, Ban điều hành và tập thể CB-CNV Công ty đã cố gắng hoàn thành tốt chức trách của mình, nhằm cải thiện lợi ích thiết thực cho Người lao động và Quý cổ đông.

Công ty có những thuận lợi cơ bản như: Hệ thống kho bãi gần Cảng Đà Nẵng, công tác khai thác kho bãi đem lại hiệu quả cao, Cảng Đà Nẵng bắt đầu sử dụng bãi container Danalog như là kho bãi vệ tinh của Cảng. Công ty đã mạnh dạn vươn ra khai thác các dịch vụ đại lý tàu, đại lý hàng hóa, cho thuê kho bãi.... Hội đồng quản trị, Ban điều hành của Công ty cùng toàn thể cán bộ CNV có quyết tâm cao trong việc hoàn thành các mục tiêu nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông đã đề ra.

Bên cạnh những thuận lợi, Công ty cũng gặp không ít khó khăn như: Thị trường bị thu hẹp do có nhiều đối thủ cạnh tranh; Chất lượng dịch vụ chưa cao, Chi phí đầu vào tăng, trong lúc giá cước đầu ra không tăng và nhà nước áp dụng triệt để việc xử lý vi phạm quá tải; Năng lực cạnh tranh của công ty còn thấp; Công tác điều hành sản xuất còn bất cập;...

Năm 2017 Công ty Danalog đạt được các kết quả như sau: Tổng doanh thu là: 44.849 triệu đồng tăng 6,78% so với kế hoạch, lợi nhuận đạt 7.805 triệu đồng tăng 11,5 % so với kế hoạch. Với kết quả trên, tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn điều lệ đạt 14,36% nên cũng đã đáp ứng mong đợi của tất cả cổ đông.

<b>STT</b>	<b>Nội dung</b>	<b>Đơn tính</b>	<b>Kế hoạch 2017</b>	<b>Thực hiện 2017</b>	<b>% Hoàn thành</b>
1	Tổng Doanh thu	Tỷ đồng	42	44,850	106,78 %
2	Tổng Lợi nhuận	Tỷ đồng	7,0	7,805	111,5 %
3	Tỷ lệ LN/VĐL 36 tỷ. (Tháng 10/2017, công ty mới hoàn tất đợt tăng vốn, nâng vốn điều lệ lên 43,1 tỷ)	%	19,44 %	18,11%	93,16 %

##### **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty**

+ Trong công tác quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh Ban điều hành chấp hành đầy đủ các qui định của các bộ luật: Luật doanh nghiệp, luật lao động, các luật thuế, thực hiện đầy đủ các qui định theo điều lệ công ty.

+ Ban giám đốc đã điều hành công tác sản xuất kinh doanh đạt các chỉ tiêu kinh tế kế hoạch đề ra đem lại lợi nhuận cho các cổ đông.



+ HĐQT công ty đã theo dõi và nắm bắt quá trình điều hành và kinh doanh, thông qua các báo cáo văn bản của Ban điều hành gửi HĐQT.

+ Thu nhập của CBCNV ổn định người lao động yên tâm công tác gắn bó lâu dài với Công ty.

### 3. Định hướng kế hoạch kinh doanh của Hội đồng quản trị năm 2018

Năm 2018, Hội đồng quản trị và Ban điều hành vẫn xác định việc chuyển đổi định hướng trong lĩnh vực sản xuất kinh doanh và tái cơ cấu lại các hạng mục đầu tư làm nền tảng phục vụ định hướng phát triển lâu dài của Công ty. Trong năm 2018 chú trọng lĩnh vực kho CFS, kho Ngoại quan và Depot container. Đồng thời tăng cường công tác quản trị công ty, chú trọng công tác nhân sự, nâng cao chất lượng dịch vụ, xây dựng thương hiệu Danalog ngày càng tốt hơn.

#### **Các nhóm giải pháp chính để thực hiện kế hoạch năm 2018**

##### *3.1 Về tổ chức, nhân sự:*

+ Năm 2018 tiếp tục thực hiện sắp xếp bố trí cán bộ nhân sự ở các phòng ban cho hợp lý nhằm phát huy hết hiệu quả và năng lực ở mỗi cá nhân, mỗi bộ phận. Tập trung củng cố nhân sự nhằm đáp ứng tốt yêu cầu sản xuất kinh doanh của Công ty, đặt biệt chú trọng nhân sự bộ phận Marketing và sửa chữa container.

+ Áp dụng KPIs để đánh giá hiệu quả công việc của từng nhân viên Thực hiện phân công công việc và mô tả công việc với từng vị trí. Xây dựng bộ quy tắc ứng xử và hướng đến xây dựng văn hoá công ty.

+ Chú trọng chấn chỉnh công tác quản lý, giám sát nội bộ, điều hành hợp lý, khoa học. Tất cả hoạt động kinh doanh đều được xây dựng và áp dụng quy trình. Thực hiện tốt công tác đào tạo và đào tạo lại cán bộ với định hướng để kiêm nhiệm nhằm tinh gọn bộ máy tổ chức.

+ Duy trì các tiêu chuẩn ISO 9001 : 2008 trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Áp dụng phần mềm quản lý vào lĩnh vực quản lý kho CFS, kho ngoại quan và khai thác Depot.

+ Xây dựng bộ hồ sơ hướng dẫn an toàn vệ sinh lao động và áp dụng vào thực tế hoạt động kinh doanh của công ty.

##### *3.2 Công tác kinh doanh:*

+ Đánh giá sự hài lòng của khách hàng theo hàng quý để điều chỉnh kịp thời.

+ Xây dựng kế hoạch Marketing năm 2018 ngay từ đầu năm.

+ Chú trọng nâng cao chất lượng dịch vụ từ đó quảng bá tiếp thị thương hiệu, hình ảnh Công ty.

+ Xây dựng Kế hoạch kinh doanh chi tiết và phân chia cụ thể cho từng tháng, từng quý.

##### *3.3 Các giải pháp về tài chính:*

+ Sử dụng nguồn vốn linh hoạt, hiệu quả, nguồn vốn vay phải chọn được ngân hàng có chính sách và lãi suất hợp lý nhất.

+ Rà soát, kiểm tra thường xuyên việc sử dụng các định mức nguyên, nhiên, vật liệu đối với tất cả các hoạt động kinh doanh. Nghiêm túc chấp hành việc tiết kiệm điện; nước; văn phòng phẩm,... ở tất cả các bộ phận của Công ty.

+ Ưu tiên chi phí phục vụ trực tiếp kinh doanh; điều tiết việc đầu tư, mua sắm đảm bảo hiệu quả trong từng thời kỳ; khai thác tối đa công suất các phương tiện thiết bị, kho tàng bến bãi hiện hữu.

#### **Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2018 như sau:**

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch 2018
1	Tổng Doanh thu	Triệu đ	50.000
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đ	8.300
3	Thuế thu nhập doanh nghiệp (20%)	Triệu đ	1.660
4	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đ	6.640
a	Quỹ khen thưởng, phúc lợi 10%	Triệu đ	664
b	Quỹ đầu tư phát triển 5%	Triệu đ	332
c	Lợi nhuận chưa phân phối	Triệu đ	5.644
5	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/VĐL	%	13,09
6	Tỷ lệ chia cổ tức /vốn điều lệ	%	13

## V. Quản trị Công ty

### 1. Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng gồm 05 thành viên:

- + Ông Nguyễn Hữu Sia                      Chủ tịch HĐQT
- + Ông Nguyễn Việt Hòa                      Ủy viên HĐQT
- + Ông Trần Phước Hồng                      Ủy viên HĐQT
- + Ông Nguyễn Văn Thương                      Ủy viên HĐQT
- + Ông Phan Bảo Lộc                      Ủy viên HĐQT

\* Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Trong năm 2017, HĐQT Công ty thông qua các Biên bản cuộc họp, Nghị quyết và Quyết định,... Nhìn chung các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT luôn bám sát tình hình thực tế của Công ty. Hội đồng quản trị có sự đồng thuận cao. Công tác kiểm tra giám sát việc thực hiện Nghị quyết, Quyết định của HĐQT luôn được tăng cường.

Các phiên họp thường kỳ, đột xuất của HĐQT trong năm 2017 gồm nội dung chính là: Xây dựng kế hoạch năm 2017; Công tác chuẩn bị tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017; Vay vốn tại ngân hàng Vietcombank- CN Đà Nẵng; Bổ nhiệm, miễn nhiệm các cán bộ quản lý; Đầu tư tài sản: 01 xe Reach Stacker; Văn phòng container; Hệ thống camera an ninh kho bãi; Xe nâng điện TCM; Thay mái tôn nhà kho 2; Bán thanh lý xe đầu kéo 43X 1828; Chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu; Tăng vốn điều lệ công ty; Chuẩn bị công tác về thị trường, công tác nhân sự cho năm 2018; Một số công tác khác: công nợ, đầu tư, quản trị,...

Nhìn chung trong năm 2017, có thể nói hoạt động của HĐQT đã đạt được những kết quả rất khả quan.

Trên cơ sở kết quả các cuộc họp, HĐQT đã ban hành nhiều quyết định/nghị quyết làm cơ sở cho Giám đốc triển khai các hoạt động SXKD như sau:

Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày tháng	Nội dung
1	01/QĐ-HĐQT.DNL	25/01/2017	Quyết định HĐQT v/v: chọn đơn vị cung cấp xe nâng điện phục vụ tại kho bãi tại Danalog.
2	02/NQ-HĐQT.DNL	15/02/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: thông qua việc vay vốn tại NH TMCP Ngoại thương Việt Nam – CN Đà Nẵng.
3	03/NQ-HĐQT.DNL	22/02/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: bổ nhiệm cán bộ.
4	04/QĐ-HĐQT.DNL	22/02/2017	Quyết định HĐQT v/v: bổ nhiệm Phó giám đốc Công ty CP Logistics Cảng Đà Nẵng.
5	05/QĐ-HĐQT.DNL	22/02/2017	Quyết định HĐQT v/v: bổ nhiệm Trưởng phòng Kinh doanh Công ty CP Logistics Cảng Đà Nẵng.
6	06/QĐ-HĐQT.DNL	14/03/2017	Quyết định HĐQT v/v: tăng lương trước thời hạn cho viên chức quản lý Công ty.
7	07/NQ-HĐQT.DNL	16/03/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: chấp thuận đơn xin chấm dứt hợp đồng lao động của ông Ngô Việt Hà.
8	08/NQ-HĐQT.DNL	12/04/2017	Nghị quyết HĐQT thông qua các nội dung làm việc tại cuộc họp HĐQT ngày 11/04/2017.
9	09/QĐ-HĐQT.DNL	27/04/2017	Quyết định của HĐQT v/v thông qua hồ sơ chào bán cổ phiếu ra công chúng.
10	10/QĐ-HĐQT.DNL	27/04/2017	Quyết định của HĐQT v/v cam kết đăng ký giao dịch bổ sung cổ phiếu phát hành thêm.
11	10A/NQ-HĐQT.DNL	16/05/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: phê duyệt đơn giá tiền lương năm 2017.
12	11/QĐ-HĐQT.DNL	06/06/2017	Quyết định của HĐQT v/v chọn đơn vị mua 01 xe đầu kéo nhãn hiệu Freingtliner 43X 1828.
13	12/NQ-HĐQT.DNL	09/06/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: chọn đơn vị tư vấn, thiết kế và xây dựng phần mềm quản lý kho CFS, Kho Ngoại quan.
14	13/NQ-HĐQT.DNL	09/06/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: chọn công ty kiểm toán báo cáo tài chính năm 2017.

15	14/NQ-HĐQT.DNL	14/06/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: miễn nhiệm chức vụ Phó giám đốc của ông Nguyễn Hữu Bằng.
16	15/NQ-HĐQT.DNL	29/06/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: xin chủ trương đầu tư 01 xe nâng container bánh lốp- Reach Stacker 2017.
17	16/QĐ-HĐQT.DNL	29/06/2017	Quyết định HĐQT v/v: Phê duyệt Báo cáo kinh tế kỹ thuật đầu tư 01 xe nâng container bánh lốp- Reach Stacker 2017.
18	17/QĐ-HĐQT.DNL	29/06/2017	Quyết định HĐQT v/v: phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu đầu tư 01 xe nâng container bánh lốp- Reach Stacker 2017.
19	18/QĐ-HĐQT.DNL	02/08/2017	Quyết định HĐQT v/v: gia hạn thời hạn thực hiện quyền cho cổ đông hiện hữu.
20	19/NQ-HĐQT.DNL	31/08/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: xử lý số cổ phiếu lẻ và cổ phiếu không đặt mua hết trong đợt chào bán cho cổ đông hiện hữu.
21	20/QĐ-HĐQT.DNL	04/09/2017	Quyết định HĐQT v/v: cử Giám đốc Công ty tham dự Chương trình phát triển kỹ năng lãnh đạo và đổi mới sáng tạo cho lãnh đạo DN VN – Leadership USA10.
22	21/QĐ-HĐQT.DNL	20/09/2017	Quyết định HĐQT v/v: thông báo kết quả chào bán cổ phiếu DNL; thay đổi vốn điều lệ công ty; thay đổi Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh.
23	22/NQ-HĐQT.DNL	20/09/2017	Nghị quyết HĐQT v/v: thông qua các nội dung làm việc tại cuộc họp HĐQT ngày 19/9/2017.
24	23/QĐ-HĐQT.DNL	04/10/2017	Quyết định HĐQT v/v: thành lập Tổ chấm thầu chọn đơn vị thi công sửa chữa thay mái tôn kho 2.
25	24/QĐ-HĐQT.DNL	04/10/2017	Quyết định HĐQT v/v: thành lập Tổ chấm thầu chọn đơn vị cung cấp tôn thay mái nhà kho 2.
26	25/QĐ-HĐQT.DNL	05/10/2017	Quyết định HĐQT v/v: chọn đơn vị thi công sửa chữa thay mái tôn kho 2.
27	26/QĐ-HĐQT.DNL	06/10/2017	Quyết định HĐQT v/v: chọn đơn vị cung cấp

			tôn để thay mái tôn kho 2.
28	27/QĐ-HĐQT.DNL	30/10/2017	Quyết định HĐQT v/v: theo dõi ngoài bảng cân đối kế toán công nợ phải thu khó đòi.
29	28/QĐ-HĐQT.DNL	31/10/2017	Quyết định HĐQT v/v: chọn đơn vị thiết kế toà nhà văn phòng Công ty Danalog.
30	29/QĐ-HĐQT.DNL	22/11/2017	Quyết định HĐQT thông qua việc thay đổi Model xe nâng container bánh lốp RS 2017.
31	30/QĐ-HĐQT.DNL	22/11/2017	Quyết định HĐQT v/v: chấp thuận đơn xin nghỉ việc của ông Trần Anh Trí.
32	31/QĐ-HĐQT.DNL	29/12/2017	Quyết định HĐQT v/v: bổ nhiệm cán bộ-quyền trưởng phòng kinh doanh.

## 2. Ban kiểm soát:

Ban kiểm soát (BKS) Công ty cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng gồm 03 thành viên:

1. Bà Nguyễn Thị Thu Hà – Trưởng ban kiểm soát
2. Ông Hứa Quốc Việt - Ủy viên BKS
3. Ông Bùi Ngọc Xuân - Ủy viên BKS

\* Hoạt động của Ban kiểm soát:

- Trong năm 2017, Ban kiểm soát đã hoạt động theo đúng chức năng qui định bởi Luật Doanh nghiệp, Điều lệ công ty, các thành viên Ban kiểm soát đã trao đổi thường xuyên tình hình công việc.

- Thực hiện chức năng giám sát đối với hoạt động của HĐQT, Giám đốc và bộ máy quản lý của Công ty, BKS có những nhận xét, đánh giá:

+ Căn cứ vào báo cáo tài chính và tình hình hoạt động của công ty trong năm 2017, Ban kiểm soát công ty đã kiến nghị HĐQT và Ban điều hành về các vấn đề liên quan đến công tác thu hồi, xử lý công nợ; xem xét hiệu quả của các hoạt động kinh doanh tại công ty... Ban Kiểm Soát đã có sự phối hợp với HĐQT, Ban Điều hành và các cán bộ quản lý khác nhưng vẫn duy trì tính độc lập trong quá trình thực hiện công tác kiểm tra giám sát theo nhiệm vụ được giao. Phối hợp trong việc bảo toàn vốn chủ sở hữu, tính hiệu quả của việc sử dụng nguồn vốn trong các khoản mục đầu tư, tuân thủ các quy định tài chính và chính sách thuế hiện hành; ngăn ngừa phát sinh công nợ phải thu với các khách hàng Trong năm 2017, BKS không nhận được bất cứ yêu cầu nào của cổ đông hoặc nhóm cổ đông yêu cầu xem xét về hoạt động của công ty, về việc điều hành của HĐQT và Ban giám đốc.

+ Công tác đầu tư, thanh lý TSCĐ trong năm 2017 được công ty thực hiện theo đúng kế hoạch đầu tư đã thông qua tại đại hội cổ đông thường niên năm 2017, trong đó tập trung đầu tư vào lĩnh vực phục vụ hoạt động kinh doanh của kho CFS và kho ngoại quan của công ty, thanh lý những tài sản sử dụng không hiệu quả. Quá trình thực hiện đầu tư, thanh lý TSCĐ thực hiện theo quy định hiện hành.

+ Công tác nhân sự: Trong năm 2017, Ban điều hành công ty đã trình HĐQT ra các quyết định về việc sắp xếp lại các phòng ban trong công ty Danalog; tiếp tục bổ nhiệm các cán bộ; tuyển dụng nhân sự phục vụ hoạt động SXKD.

+ Công tác quản lý: Hội đồng quản trị đã đề nghị Ban điều hành phải thường xuyên có mặt tại công ty để điều hành công việc. Tăng cường công tác quản trị, quản lý điều hành tại công ty.

+ HĐQT và Giám đốc Công ty đã chấp hành đúng việc công bố thông tin theo quy định của Pháp luật đối với Công ty đại chúng và điều lệ công ty như: Công bố thông tin về Nghị quyết ĐHĐCĐ, Báo cáo thường niên, Báo cáo kiểm toán, Báo cáo tài chính đã kiểm toán và việc thay đổi nhân sự trong Ban điều hành....; công bố việc chốt danh sách cổ đông để chi trả cổ tức, công bố việc chốt danh sách để đại hội cổ đông, công bố về tổ chức đại hội đồng cổ đông thường niên...

+ HĐQT, Ban Điều hành và các cổ đông của Công ty đã tạo mọi điều kiện thuận lợi để Ban Kiểm Soát hoàn thành nhiệm vụ công tác kiểm tra giám sát năm 2017 theo quy định.

- Kiến nghị của Ban Kiểm soát:

- Tiếp tục kiểm tra giám sát mọi mặt hoạt động SXKD và tập trung vào giám sát các hoạt động đầu tư của Công ty.

- Tiếp tục kiểm tra giám sát hoạt động của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý trong việc tuân thủ pháp luật, Điều lệ Tổng Công ty và Nghị quyết ĐHĐCĐ.

- Kiện toàn nhân sự Ban kiểm soát, xem xét về hoạt động kiểm tra giám sát chặt chẽ, khoa học như đã phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên Ban kiểm soát: 01 người phụ trách công tác giám sát tuân thủ pháp luật; 01 người phụ trách công tác tài chính kế toán và 01 người phụ trách công tác đầu tư, điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Soát xét lại quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát theo các nội dung quy định mới về quản trị công ty đại chúng; đồng thời, lưu ý HĐQT có lộ trình cho sửa đổi bổ sung Điều lệ Công ty theo Luật doanh nghiệp năm 2015 và Điều lệ mẫu áp dụng đối với Công ty đại chúng.

- Giám sát các hoạt động công bố thông tin, đảm bảo đầy đủ, kịp thời cho cổ đông và các bên liên quan.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc, Ban kiểm soát:

\* Thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2017

- Thực hiện năm 2017: Tổng mức chi trả thù lao cho Thành viên HĐQT, Ban kiểm soát và thư ký HĐQT: 306.000.000 đồng phù hợp với Nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 của Công ty và các văn bản hướng dẫn của Nhà nước. Cụ thể :

TT	Chức vụ	Số lượng	Số tiền được duyệt	Số tiền đã chi trả
1	Chủ tịch HĐQT	1	48.000.000 đ/người	48.000.000 đ/người
2	Ủy viên HĐQT	4	144.000.000 đ/người	144.000.000 đ/người
3	Trưởng ban kiểm soát	1	36.000.000 đ/người	36.000.000 đ/người
4	Thành viên BKS	2	48.000.000 đ/người	48.000.000 đ/người
5	Thư ký Công ty	1	30.000.000 đ/người	30.000.000 đ/người
	<b>Tổng cộng</b>		<b>306.000.000 đ/người</b>	<b>306.000.000 đ/người</b>

\* Giao dịch cổ đông nội bộ và người có liên quan, Giao dịch cổ đông lớn:

Stt	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với cổ đông nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
01	Nguyễn Hữu Sĩa		82.101	2,281%	98.521	2,223%	Mua trong đợt chào bán chứng khoán DNL trong năm 2017
02	Trần Phước Hồng		21.360	0,593%	35.632	0,827%	Mua trong đợt chào bán chứng khoán DNL trong năm 2017
03	Nguyễn Quang Phát		34.092	0,947%	43.177	1,002%	Mua trong đợt chào bán chứng khoán DNL trong năm 2017
04	Nguyễn Thị Thu Hà		34.111	0,947%	4.111	0,095%	Bán cổ phiếu DNL trong năm 2017
05	Hứa Quốc Việt		23.341	0,65%	28.000	0,65%	Mua trong đợt chào bán chứng khoán DNL trong năm 2017
06	Phan Thị Kim Dung	Vợ ông Nguyễn Hữu Sĩa	19.072	0,53%	22.886	0,53%	Mua trong đợt chào bán chứng khoán DNL trong năm 2017
07	Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng	Liên quan đến chủ tịch HĐQT & đồng thời là cổ đông lớn	1.619.937	45%	1.943.924	45,10%	Mua trong đợt chào bán chứng khoán DNL trong năm 2017

\* Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ : Không có

\* Việc thực hiện các quy định về quản trị Công ty : Hội đồng quản trị Công ty đã và đang xây dựng quy chế quản trị công ty, sửa đổi Điều lệ Công ty phù hợp với Thông tư 95/2017/TT-BTC ngày 22/09/2017 của Bộ Tài Chính và trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 thông qua.

## **VI. Báo cáo tài chính**

### *1. Ý kiến kiểm toán*

Trích: “Theo ý kiến chúng tôi, xét trên mọi khía cạnh trọng yếu, báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý về tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2017 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý hiện hành có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.” (KTV Ngô Thị Kim Anh, chứng chỉ hành nghề số 1100-2018-010-1)

Đơn vị kiểm toán độc lập : Công ty TNHH Kiểm toán và Kế toán AAC

### *2. Báo cáo tài chính được kiểm toán*

Các báo cáo tài chính đã được kiểm toán theo quy định của pháp luật về kế toán gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ;

Thuyết minh báo cáo tài chính. (Đã gửi bản cứng đến Ủy Ban chứng khoán Nhà nước và Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội).

Ban Giám đốc điều hành Công ty cam kết rằng Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm 31/12/2017, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực, chế độ kế toán Việt Nam và tuân thủ các quy định hiện hành có liên quan.

Nơi nhận:

- UBCKNN
- Sở GDCK HN
- HĐQT.
- Công ty (T/hiện).
- Lưu.

**CÔNG TY CỔ PHẦN LOGISTICS CẢNG ĐÀ NẴNG**  
**GIAM ĐỐC**



TRẦN PHƯỚC HỒNG